

## Затраты эксплуатационной фазы проекта

Цель раздела - в рамках обоснования экономической эффективности проекта, привести расчет затрат, возникающих на эксплуатационной фазе проекта, связанных с производством и реализацией производимых продуктов, для обоснования экономической эффективности проекта.

Затраты эксплуатационной фазы проекта делятся в первую очередь на:

Затраты, относимые на себестоимость продукта (прямые затраты, РСЭО, цеховые, общепроизводственные и коммерческие затраты).

Непроизводственные затраты, не относимые на себестоимость продукта:

операционные расходы;

внебюджетные расходы;

расходы из прибыли.

В данной главе при описании затрат имеются ввиду затраты, включаемые в себестоимость продукта, прочие затраты планируются в особом порядке.

Состав и классификация затрат, включаемых в себестоимость определяется согласно принятым на Предприятии положениям по планированию и учету.

Затраты группируются в соответствии с принципами производственного (бухгалтерского) учета следующим образом:

В планировании, учете и калькулировании себестоимости продукции устанавливается номенклатура статей затрат, принятая на предприятии для целей планирования и учета. Номенклатура статей затрат по проекту должна соответствовать номенклатуре справочника статей затрат на производство по балансовым счетам (20, 25, 26, 44 счета).

## Прямые материальные и прямые трудовые затраты

В данном разделе рассчитываются прямые материальные и прямые трудовые затраты по каждому из продуктов, производимых в рамках проекта.

Расчет прямых материальных затрат производится на основе себестоимости материальных ресурсов (см. Главу 6) и норм прямых материальных затрат на единицу продукта, а также объемов производства продуктов. Расчет прямых трудовых затрат производится на основе системы тарифов оплаты труда основных производственных рабочих, норм затрат прямого труда на единицу продукции и объемов производства продуктов.

Нормы прямых материальных затрат по статьям на единицу продукта, приводимые в Табл. 19, определяются исходя из основных технологических параметров производства. В таблице отражаются все материальные затраты, которые можно прямо и непосредственно отнести на продукт.

В Табл. 29 рассчитываются прямые материальные затраты в натуральном выражении на объем производства по каждому продукту за расчетный шаг. Расчет производится путем перемножения соответствующих норм прямых материальных затрат на единицу продукта (приведены в Табл. 19) на объем производства этого продукта.

В Табл. 30 рассчитываются суммарные прямые материальные затраты в денежном выражении на объем производства по каждому продукту за расчетный шаг. Расчет производится путем перемножения величины затрат в натуральном выражении по каждой из статей (рассчитываются в Табл. 29) на себестоимость единицы соответствующего материального ресурса.

Себестоимость материальных ресурсов покупных и собственного производства приведены соответственно в Табл. 25, Табл. 26.

Таблица 1 – Нормы затрат материальных ресурсов на производство Продукта № в физических единицах измерения

№ п\п	Наименование статьи	ед. изм.	Шаг0	Шаг1	Шаг2	...	...	ШагГ
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Объем производства	*						*
2	Сырье и материалы							
2.1	сырье 1							
	...							
3	Покупные комплектующие изделия, полуфабрикаты и услуги кооперированных предприятий							

Продолжение таблицы

1	2	3	4	5	6	7	8	9
3.1	комплектующее 1							
	...							
4	Возвратные отходы (вычитаются);							
4.1	отходы 1							
	...							
5								
	...							

Таблица 2 – Сумма прямых материальных затрат по продукту №...

№ п/п	Наименование статьи	ед. изм.	Шаг0	Шаг1	Шаг2	...	...	ШагТ
1	Единица измерения объема производства	*						*
2	Объем производства	*						*
3	Сырье и материалы							
3.1	сырье 1	тыс руб						
	...	тыс руб						
4	Комплекующие и полуфабрикаты							
4.1	комплектующее 1	тыс руб						
	...	тыс руб						
	...	тыс руб						
	Итого	тыс руб						

Нормы прямых трудовых затрат по категориям основных рабочих на единицу продукта, приводимые в Табл. 19, определяются исходя из основных технологических параметров производства. В таблице отражаются все трудовые затраты, которые можно прямо и непосредственно отнести на продукт. В указанной таблице приводится пример структуры группировки данных для одного продукта в разрезе шагов, если проект предусматривает

производство нескольких продуктов следует составлять такие таблицы по каждому продукту.

В Табл. 31 рассчитываются прямые трудовые затраты в денежном выражении на объем производства по каждому продукту за расчетный шаг. Расчет производится путем перемножения затрат прямого труда в нормо-часах и расценки на производство единицы продукта (приведены в Табл. 19 ) на объем производства продукта в натуральном выражении.

Табл. 31 приведена ниже.

Таблица 3 – Затраты труда основных рабочих по продукту №...

№ п\п	Наименование	ед. изм.	Шаг0	Шаг1	Шаг2	...	...	ШагТ
1	Единица измерения объема производства	*						*
2	Объем производства	*						*
3	Расценка на единицу изделия	Руб.						
4	Трудоемкость единицы продукции	Н/ч						
5	Сумма заработной платы	тыс руб						
6	Трудоемкость программы	Н/ч						

### Общепроизводственные затраты

В данном разделе указываются общепроизводственные (Расходы на содержание и эксплуатацию оборудования и цеховые расходы) затраты за расчетный шаг, прямо относящиеся к проекту, или изменения вносимые проектом в текущие общепроизводственные затраты. Затраты приводятся в Табл. 32. В колонке 2 таблицы перечислены статьи общепроизводственных затрат.

Табл. 32 приведена ниже. В таблицу заносится увеличение общепроизводственных расходов, возникающее вследствие реализации проекта. При невозможности прямо рассчитать указанное увеличение, доля (процент) общепроизводственных затрат, относимая на проект, принимается равной доле (проценту) увеличения прямой трудоемкости по проекту в прямой трудоемкости предприятия.

Таблица 4 – Общепроизводственные затраты прямо относящиеся к проекту

№ п/п	Наименование статьи	Ед. изм.	Шаг0	Шаг1	Шаг2	...	...	ШагТ
1	Расходы на содержание и эксплуатация производственного оборудования							
1.1	Амортизация производственного оборудования и транспортных средств							
1.2	Эксплуатация оборудования							
1.3	Текущий ремонт оборудования и транспортных средств							
1.4	Внутризаводское перемещение грузов							
1.5	Прочие РСЭО							
2	Цеховые расходы							
2.1	Содержание аппарата управления цеха							
2.2	Содержание прочего цехового персонала							
2.3	Амортизация зданий, сооружений и инвентаря							
2.4	Содержание зданий, сооружений и инвентаря							
2.5	Текущий ремонт зданий, сооружений и инвентаря							
2.6	Испытания, опыты, исследования							
2.7	Рационализация и изобретательство							
2.8	Охрана труда							
2.9	Прочие цеховые расходы							
2.10	Непроизводительные расходы							
	ИТОГО							

#### Общехозяйственные расходы

**ВАЖНО!!!** В данном разделе указываются общехозяйственные (общезаводские) расходы за расчетный шаг, прямо относящиеся к проекту, или вносимые проектом в текущие общезаводские затраты. Иными словами, расходы следует включать только те, которые дополнительно возникают исключительно из-за реализации проекта. Например, если в рамках проекта требуется увеличить парк автомобилей и, соответственно, возрастет налог на имущество, то в раздел ТЭО попадет только разница между налогом на имущество, который был без проекта, и налогом на имущество, который

станет в результате реализации проекта. Расходы приводятся в Табл. 33. В колонке 2 таблицы перечислены статьи общехозяйственных расходов (действия, вызывающие эти расходы). Номенклатура статей в таблице приведена для примера, непосредственно в расчетах номенклатура должна соответствовать справочнику статей затрат, принятому на предприятии. Табл. 33 приведена ниже. В таблицу заносится увеличение общехозяйственных расходов, возникающее вследствие реализации проекта. При невозможности прямо рассчитать указанное увеличение доля (процент) общехозяйственных затрат, относимая на проект, принимается равной доле (проценту) увеличения прямой трудоемкости по проекту в прямой трудоемкости предприятия.

Таблица 5 – Общезаводские расходы прямо относящиеся к проекту

№ п/п	Наименование статьи	Ед. изм.	Шаг0	Шаг1	Шаг2	...	...	ШагГ
1	Расходы на управление предприятием							
1.1	Зарплата аппарата управления предприятием							
1.2	Служебные командировки							
1.3	Содержание пожарной, военизированной, сторожевой охраны							
1.4	Прочие расходы на управление							
2	Общехозяйственные расходы							
2.1	Содержание прочего общезаводского персонала							
2.2	Амортизация основных средств							
2.3	Содержание, текущий и капитальный ремонт зданий общезаводского назначения							
2.5	Содержание общезаводских лабораторий							
2.6	Охрана труда							
2.7	Подготовка кадров							
2.8	Организованный набор рабочей силы							
2.9	Прочие общехозяйственные расходы							
2.10	Содержание служебных легковых автомобилей							
2.11	Представительские расходы							
2.12	Расходы на связь							
2.13	Содержание складов ОМТС							
2.14	Затраты на обеспечение и контроль качества							
3	Налоги и сборы							
3.1	Налог на пользователей автодорог							

3.2	Плата за землю							
3.3	Плата за экологию							
4	Общезаводские непроизводительные расходы							
	ИТОГО							

#### Коммерческие расходы

Коммерческие расходы за расчетный шаг, прямо относящиеся к проекту, приводятся в Разделе 3 ТЭО.

#### Производственная себестоимость

В данном разделе определяется производственная себестоимость произведенной и реализованной продукции за расчетный шаг по каждому продукту.

Производственная себестоимость определяется как сумма прямых (материальных и трудовых) и общепроизводственных затрат. Общепроизводственные затраты распределяются по произведенным продуктам пропорционально выбранной базе распределения. Рекомендуемая база распределения – затраты труда основных производственных рабочих. Возможная база распределения – прямые материальные затраты либо одна из наиболее существенных статей прямых материальных затрат.

Производственная себестоимость реализованной продукции определяется как производственная себестоимость произведенной за шаг продукции минус изменение запасов готовой продукции за шаг минус изменение остатков незавершенного производства за шаг. Под изменением понимается разность между состоянием на конец и на начало шага.

Сводные данные по продуктам в разрезе шагов приведены в Табл. 34.

Таблица 6 – Себестоимость продукции

№ п/п	Наименование статьи	Ед. изм.	Шаг0	Шаг1	Шаг2	...	...	ШагТ
1	2	3	4	5	6	7	8	9
I	Продукт №1							
I	На единицу		*					
I.1	Производственная себестоимость, в т.ч.		*					
	прямые материальные и трудовые затраты		*					
	общепроизводственные							

	затраты							
1.2	Полная себестоимость, в т.ч.							
	общезаводские расходы		*					
	коммерческие (внепроизводственные) расходы							

Продолжение таблицы

№ п/п	Наименование статьи	Ед. изм.	Шаг0	Шаг1	Шаг2	...	...	ШагТ
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.3	Себестоимость готовой продукции							
1.4	Себестоимость отгруженной, но не реализованной продукции							
1.5	Себестоимость реализованной продукции							
2	На выпуск		*					
2.1	Производственная себестоимость, в т.ч.		*					
	прямые материальные и трудовые затраты		*					
	общепроизводственные затраты							
2.2	Полная себестоимость, в т.ч.							
	общезаводские расходы		*					
	коммерческие (внепроизводственные) расходы							
2.3	Себестоимость готовой продукции							
2.4	Себестоимость отгруженной, но не реализованной продукции							
2.5	Себестоимость реализованной продукции							
II	Продукт №2							
	...							
	...							
	ИТОГО по всем продуктам		*					
1	Производственная себестоимость, в т.ч.		*					
	прямые материальные и трудовые затраты		*					
	общепроизводственные затраты							
2	Полная себестоимость, в т.ч.							
	общезаводские расходы		*					
	коммерческие (внепроизводственные) расходы							
3	Себестоимость готовой продукции							
4	Себестоимость отгруженной, но не реализованной продукции							
5	Себестоимость реализованной продукции							



План реализации проекта

Цель раздела:

описать предварительный (неоперативный) план управления и реализации проекта;

обосновать соответствие проекта:

критериям оценки реципиента инвестиций (в части наличия необходимого опыта реализации подобных проектов у основных исполнителей, подразделений компании и субподрядчиков, если таковые определены).

привести сроки реализации инвестиционной фазы в рамках дальнейшего использования для расчетов экономической эффективности.

План реализации проекта

В данном подразделе описывается предварительный план осуществления фазы реализации проекта.

План осуществления фазы реализации проекта должен содержать следующее:

перечень дочерних проектов и основных организационно-технических, коммерческих, управленческих и правовых мероприятий или процессов фазы реализации проекта, согласованных между собой;

сроки начала и длительности выполнения каждого из дочерних проектов, мероприятий или процессов, в том числе предполагаемые сроки закупки, монтажа и введения в эксплуатацию объектов инвестиционных затрат;

предварительная информация об основных ответственных за реализацию каждого из планируемых мероприятий или процессов должностных лицах и/или подразделениях.

Желательно представление графика реализации проектов и организационных мероприятий в виде сетевой диаграммы или диаграммы Ганта.

#### Управление проектом

В данном подразделе, для каждого из дочерних проектов, основных процессов и мероприятий, описывается перечень подразделений и служб, подрядных и субподрядных организаций (если определены), на которые будет возложена их реализация, включая:

основные задачи проекта, мероприятия или процесса;

предполагаемые ответственные должностные лица за выполнение задач;

наличие опыта реализации подобных задач как у подразделений, служб или субподрядных организаций, так и у руководителей (если определены).

#### Финансово-экономическая оценка проекта

Цель раздела:

Привести суммарные инвестиционные затраты, расчет ликвидационной стоимости проекта на последний расчетный шаг; суммарные балансы активов-пассивов, доходов-расходов, поступлений-платежей по проекту.

Обосновать соответствие проекта:

критериям экономической эффективности.

Привести результаты расчетов бюджетной эффективности проекта, которые могут быть использованы при ведении переговоров, получении льгот, решении спорных вопросов с органами государственной власти.

#### Суммарные инвестиционные затраты

В данном подразделе суммируются все инвестиционные затраты по проекту и определяются исходные параметры для расчета платежей по инвестиционной деятельности. Затраты по закупкам оборудования и оплате



Таблица 8 – Нормы по закупкам оборудования и услуг сторонних организаций по инвестиционной деятельности

№ п/п	Наименования	ед. изм.	Шаг0	Шаг1	Шаг2	...	...	ШагТ
1	Оборудование							
	доля закупок по предоплате	%						
	срок предоплаты	дни						
	доля закупок в кредит	%						
	срок товарного кредита поставщика	дни						
2	Услуги сторонних организаций							
	Доля закупок по предоплате	%						
	срок предоплаты	дни						
	Доля закупок в кредит	%						
	Срок товарного кредита поставщика	дни						

### Ликвидационная стоимость проекта

Проект должен оцениваться на протяжении всего жизненного цикла, в том числе включая фазу закрытия проекта. В случае если горизонт расчета не включает весь жизненный цикл проекта, то для учета эффекта проекта обязательна оценка ликвидационной (остаточной) стоимости проекта на последний шаг расчета. Вместе с тем, если ликвидационная стоимость проекта положительна, и проект удовлетворяет требованиям к финансово-экономическим показателям проекта и без учета ликвидационной стоимости, последнюю можно опустить, зафиксировав данное допущение.

Ликвидационная стоимость берется исходя из оценки стоимости бизнеса на последний шаг расчета (по методу аналогий), либо из оценки ликвидационной, остаточной стоимости внеоборотных, оборотных активов и текущих пассивов на последней шаг расчета (в данном случае рассчитывается после расчета баланса активов-пассивов по проекту).

Оценку ликвидационной стоимости внеоборотных активов необходимо проводить исходя из оценки их рыночной стоимости на последней шаг расчета (за вычетом суммы затрат по ликвидации) (Табл. 37). Рыночная стоимость может быть рассчитана по аналогам, или, в случае отсутствия таковых, исходя из первоначальной стоимости внеоборотных активов за минусом физического и морального износа на последний шаг расчета.

Таблица 9 – Расчет стоимости внеоборотных активов (без НДС, тыс руб)

№ п/п	Актив	Первоначальная стоимость <sup>1</sup>	Износ <sup>1</sup>	Балансовая стоимость <sup>1</sup>	Рыночная стоимость	Расходы по ликвидации	Ликвидационная стоимость
	<b>Нематериальные активы</b>						
	НА 1						
	...						
	<b>Оборудование</b>						
	Оборудование 1						
	...						
	<b>Производственные корпуса и здания</b>						
	Здание 1						
	...						
	<b>Инженерная инфраструктура</b>						
	Объект 1						
	...						
	<b>Прочие активы</b>						
	...						
	<b>ИТОГО</b>						
	<sup>1</sup> Вспомогательные данные						

Оценку ликвидационной стоимости оборотных активов и текущих пассивов на последней шаг расчета рекомендуется брать исходя из их номинальной стоимости (Табл. 37, для пассивов со знаком минус).

Таблица 10 – Ликвидационная стоимость проекта (без НДС, тыс руб)

№ п/п	Активы и пассивы по проекту	Балансовая стоимость <sup>1</sup>	Ликвидационная стоимость
	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>		
	Запасы		
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности		
	затраты в незавершенном производстве		
	готовая продукция		
	товары отгруженные		
	расходы будущих периодов		
	прочие запасы и затраты		
	НДС по приобретенным ценностям (19)		
	Дебиторская задолженность		
	покупатели и заказчики		
	векселя к получению		
	авансы выданные		
	прочие дебиторы		
	Денежные средства		
	Прочие оборотные активы		
	<b>III. КАПИТАЛЫ И РЕЗЕРВЫ</b>		
	Нераспределенная прибыль		
	Непокрытый убыток		
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
	Займы и кредиты		
	Прочие долгосрочные обязательства		
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
	Займы и кредиты		
	Кредиторская задолженность		
	поставщики и подрядчики		
	задолженность перед персоналом организации		
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами		
	задолженность перед бюджетом		
	авансы полученные		
	прочие кредиторы		
	Доходы будущих периодов		
	Прочие краткосрочные обязательства		
	<b>ИТОГО</b>		

### Финансовые результаты проекта

В данном разделе определяются основные финансовые результаты реализации проекта: баланс активов и пассивов предприятия, баланс доходов и расходов, операционная прибыль, баланс поступлений и платежей и чистые денежные поступления от проекта. В расчетах учитываются все дочерние проекты. Финансовые результаты определяются для каждого шага расчета и в целом по проекту.

Баланс доходов и расходов приведен в Табл. 39. В нем отражаются все доходы и расходы, которые связаны с реализацией продукции и прочих активов предприятия (прочая реализация), а также внереализационные

доходы и расходы. Инвестиционные затраты, не относимые на расходы данного периода, в балансе доходов и расходов периода не отражаются. Инвестиционные затраты связаны с балансом доходов и расходов через амортизацию и расходы будущих периодов. Операционная прибыль периода или всего проекта определяется как разность между доходами и расходами соответственно за период или в целом по проекту.

Баланс активов и пассивов предприятия приведен в Табл. 40. В нем отражается состояние всех статей активов и пассивов проекта по шагам.

Баланс поступлений и платежей приведен в Табл. 41. В нем отражаются все денежные поступления и платежи, связанные с основной и инвестиционной деятельностью по проекту. На этапе разработки технико-экономического обоснования проекта поступления и платежи по финансовой деятельности в рамках обеспечения финансирования проекта при расчете чистых денежных поступлений не учитываются. Чистые денежные поступления за шаг или от всего проекта определяются как разница между поступлениями и платежами соответственно за шаг или в целом по проекту.

Таблица 11 – Баланс доходов и расходов

№ п/п	Наименование	Шаг0	Шаг 1	Шаг 2	...	...	Шаг Т	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1	Раздел I Доходы и расходы по обычным видам деятельности							
	Выручка от продажи товаров, продукции, работ, услуг							
	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг							
	Валовая прибыль							
	Коммерческие (Внепроизводственные) расходы							
	Общезаводские расходы							
	Прибыль (убыток) от продаж							
2	Раздел II Операционные доходы и расходы							
	Операционные доходы							
	Операционные расходы							
3	Раздел III Внереализационные доходы и расходы							
	Внереализационные доходы							
	Внереализационные расходы							
	Прибыль (убыток) до налогообложения							
	Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи							
	Прибыль (убыток) от обычной деятельности							
	Расходы из прибыли							
	Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода)							

Таблица 12 – Баланс активов и пассивов

Наименование статьи	Шаг0	Шаг1	Шаг2	...	...	ШагТ
1	2	3	4	5	6	7
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>						
Нематериальные активы						
Основные средства						
земельные участки и объекты природопользования						
здания, машины и оборудование						
Незавершенное строительство						
Прочие внеоборотные активы						
<b>ИТОГО по разделу I</b>						
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>						
Запасы						
сырье, материалы и другие аналогичные ценности						
затраты в незавершенном производстве						
готовая продукция						
товары отгруженные						
расходы будущих периодов						
прочие запасы и затраты						
НДС по приобретенным ценностям (19)						
Дебиторская задолженность						
покупатели и заказчики						
векселя к получению						
авансы выданные						
прочие дебиторы						
Денежные средства						
Прочие оборотные активы						
<b>ИТОГО по разделу II</b>						
<b>БАЛАНС</b>						
<b>III. КАПИТАЛЫ И РЕЗЕРВЫ</b>						
Уставный капитал						
Добавочный капитал						
Резервный капитал						
Целевые финансирование и поступления						
Нераспределенная прибыль прошлых лет						
Непокрытый убыток прошлых лет						
Нераспределенная прибыль отчетного года						
Непокрытый убыток отчетного года						
<b>ИТОГО по разделу III</b>						
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>						
Займы и кредиты						
Прочие долгосрочные обязательства						
<b>ИТОГО по разделу IV</b>						
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>						
Займы и кредиты						
Кредиторская задолженность						
поставщики и подрядчики						
задолженность перед персоналом организации						
задолженность перед государственными внебюджетными фондами						
задолженность перед бюджетом						
авансы полученные						



прочие кредиторы							
Доходы будущих периодов							
Прочие краткосрочные обязательства							
ИТОГО по разделу V							
БАЛАНС							

Таблица 13 – Баланс поступлений и платежей

№ п/п	Наименование	Шаг0	Шаг1	Шаг2	...	...	Шаг Т	Итого
1	Денежный поток по текущей деятельности, в т.ч.							
1.1	Поступления							
1.2	Платежи							
2	Денежный поток по инвестиционной деятельности, в т.ч.							
2.1	Поступления							
2.2	Платежи							
3	Чистый денежный поток по проекту							

### Финансово-экономическая эффективность проекта

Для оценки финансово-экономической эффективности проекта используются показатели, которые рассчитываются на основе прогноза чистых денежных потоков по основной (операционной) и инвестиционной деятельности, генерируемых проектом. На этапе разработки технико-экономического обоснования проекта при оценке его эффективности финансовая деятельность не учитывается. Прогнозный чистый денежный поток для каждого шага рассчитывается в прогнозном балансе поступлений и платежей соответствующего шага.

Показатели финансово-экономической эффективности проекта приведены в Табл. 42.

Таблица 14 – Финансово-экономические показатели эффективности проекта

№ п/п	Показатель	Обозначение	Ед.	Значение
1	Сумма инвестиций (с НДС)		тыс. руб.	
2	Шаг расчета		мес.	
3	Ставка дисконтирования	<i>R</i>	%	
4	Чистая приведенная стоимость	<i>NPV</i>	тыс. руб.	
5	Эквивалентный денежный поток за шаг расчета	<i>A</i>	тыс. руб.	
6	Внутренняя норма рентабельности	<i>IRR</i>	%	
7	Индекс прибыльности	<i>PI</i>	-	
8	Срок возврата инвестиций	<i>PB</i>	мес.	
9	Дисконтированный срок возврата инвестиций	<i>DPB</i>	мес.	

**ЧИСТЫЙ ПРИВЕДЕННЫЙ ДОХОД (NPV)** – сумма всех дисконтированных (приведенных) денежных потоков проекта, приведенных к начальному периоду расчета. NPV характеризует доход от проекта с учетом разницы стоимости настоящих и будущих денежных потоков. Чем выше NPV, тем эффективнее проект. Инвестиции следует осуществлять только в проекты с положительным NPV ( $NPV > 0$ ).

Чистый приведенный доход (NPV) рассчитывается по формуле:

$$NPV = \sum_{i=0}^{i=n} \frac{S_i - I_i}{(1 + r)^i};$$

где  $S_i$  – величина чистых поступлений денежных средств от операционной деятельности по проекту в каждом году реализации проекта,

$I_i$  – величина инвестиционных платежей по проекту, осуществленных при его реализации,

$r$  – ставка дисконтирования,

$i$  – порядковый № шага (меняется от 0 до  $n$ ).

Годом 0 считается год начала реализации проекта. Годом начала проекта считается год, в котором были осуществлены первые инвестиционные платежи.

Годом  $n$  считается год окончания проекта. Последний год реализации проекта определяется границами проекта. Границы проекта являются значимой составляющей оценки проекта и определяются исходя из

жизненного цикла продукта, производимого в проекте, технологии, применяемой в проекте, периодом достоверного прогнозирования и т.п.

Пример расчета NPV проекта.

Срок реализации инвестиционного проекта составляет 5 лет. Величины инвестиционных платежей и поступлений денежных средств по годам приведены в таблице. Ставка дисконтирования составляет 0,1 (10% в год).

Год	0	1	2	3	4
S <sub>i</sub> тыс. руб.	0	0	3000	4000	5000
I <sub>i</sub> тыс. руб.	5000	2000	1000	0	0

$$NPV = (0 - 5000) / (1 + 0,1)^0 + (0 - 2000) / (1 + 0,1)^1 + (3000 - 1000) / (1 + 0,1)^2 + (4000 - 0) / (1 + 0,1)^3 + (5000 - 0) / (1 + 0,1)^4 = -5000 - 1818 + 1652,9 + 3005,3 + 3415 = 1255 \text{ тыс. руб.}$$

Полученный в результате расчетов NPV больше нуля, следовательно, проект принимается.

ИНДЕКС ПРИБЫЛЬНОСТИ (PI) - отношение суммы приведенных денежных потоков от операционной деятельности по проекту к сумме приведенных инвестиционных платежей. Величина PI характеризует рентабельность инвестиций. Чем выше PI, тем эффективнее проект. Инвестирование следует осуществлять только в проекты, для которых  $PI > 1$ .

PI проекта рассчитывается по формуле:

$$PI = \frac{\sum_{i=0}^{i=n} \frac{S_i}{(1+r)^i}}{\sum_{i=0}^{i=n} \frac{I_i}{(1+r)^i}}$$

Пример расчета PI проекта.

Условия взяты из примера расчета NPV.

$$PI = [0 / (1 + 0,1)^0 + 0 / (1 + 0,1)^1 + 3000 / (1 + 0,1)^2 + 4000 / (1 + 0,1)^3 + 5000 / (1 + 0,1)^4] / [5000 / (1 + 0,1)^0 + 2000 / (1 + 0,1)^1 + 1000 / (1 + 0,1)^2 + 0 / (1 + 0,1)^3 + 0 / (1 + 0,1)^4] = 8899,7 / 7644,6 = 1,16.$$

Полученный в результате расчетов PI больше 1, следовательно, проект принимается.

**ВНУТРЕННЯЯ НОРМА ДОХОДНОСТИ (IRR)** – ставка дисконтирования, при которой NPV проекта равен нулю. Чем выше IRR, тем эффективнее проект. При этом инвестирование следует осуществлять только в проекты, IRR которых больше, чем применяемая ставка дисконтирования или средневзвешенная стоимость капитала Предприятия.

IRR проекта рассчитывается по формуле:

$$\sum_{i=1}^{i=n} \frac{S_i}{(1+r)^i} = \sum_{i=1}^{i=n} \frac{I_i}{(1+r)^i}.$$

Значение r, удовлетворяющее приведенной формуле, равно внутренней норме доходности проекта.

**ДИСКОНТИРОВАННЫЙ РАСЧЕТНЫЙ СРОК ВОЗВРАТА ИНВЕСТИЦИЙ (DPP)** - количество периодов расчета, при котором NPV, становится больше нуля. DPP характеризует срок возврата инвестиций при учете различной стоимости настоящих и будущих денежных потоков. Чем меньше срок возврата инвестиций, тем эффективнее проект.

Пример расчета DPP проекта.

Условия взяты из примера расчета NPV.

Год	1	2	3	4	5
S <sub>i</sub> тыс.руб.	0	0	3000	4000	5000
I <sub>i</sub> тыс.руб.	5000	2000	1000	0	0
NPV	-5000	-6818	-5165,3	-2160	1255

В примере NPV становится положительным на пятом году реализации проекта, следовательно, его DPP равен 5.

**МИНИМУМ ДИСКОНТИРОВАННЫХ ЗАТРАТ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЕКТА** – сумма всех затрат на инвестиции с учетом разницы стоимости настоящих и будущих денежных потоков. Используется при сравнении нескольких вариантов проекта, которые не предусматривают получения доходов. Чем меньше сумма дисконтированных затрат, тем эффективнее проект.

Сумма дисконтированных затрат определяется по формуле:

$$\sum_{i=0}^{i=n} \frac{I_i}{(1+r)^i}$$

Пример расчета суммы дисконтированных затрат проекта.  
Условия взяты из примера расчета NPV.

$$5000 / (1 + 0,1)^0 + 2000 / (1 + 0,1)^1 + 1000 / (1 + 0,1)^2 + 0 / (1 + 0,1)^3 + 0 / (1 + 0,1)^4 = 7644,6.$$

**ЭКВИВАЛЕНТНЫЙ ГОДОВОЙ ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК (А)** – ежегодный чистый денежный поток, который в течение срока его реализации обеспечил бы NPV, равный NPV проекта, рассчитанному прямым способом. Чем больше эквивалентный годовой денежный поток проекта, тем более эффективен проект. Показатель используется для сравнения проектов с разными сроками реализации либо проектов, привлекательных по разным критериям.

Эквивалентный годовой денежный поток рассчитывается по формуле:

$$A = \frac{NPV}{\sum_{i=0}^{i=n} \frac{1}{(1+r)^i}}$$

Пример расчета эквивалентного годового денежного потока проекта.  
Условия взяты из примера расчета NPV.

$$A = 1255 / (1 / (1 + 0,1)^0 + 1 / (1 + 0,1)^1 + 1 / (1 + 0,1)^2 + 1 / (1 + 0,1)^3 + 1 / (1 + 0,1)^4) = 1255 / 4,17 = 300,9$$

**Бюджетная эффективность проекта**

В данном подразделе рассчитывается увеличение доходов государственного бюджета, связанное с реализацией проекта. Данный подраздел готовится в случае участия в проекте, в той или иной форме,

органов государственного управления РФ. Бюджетная эффективность проекта есть экономическая оценка влияние результатов реализации проекта на расходы и доходы бюджета.

Основной показатель бюджетного эффекта проекта – это чистый приведенный доход, получаемый бюджетом вследствие реализации проекта, вне зависимости от того, участвовал ли бюджет своими средствами в реализации проекта или не участвовал. Рассчитывается данный параметр как приведенный приток платежных средств, минус приведенный отток платежных средств.

К возможным расходам бюджета (оттоку платежных средств) следует отнести:

средства прямого бюджетного финансирования проекта или отдельных его участников;

прямые бюджетные ассигнования на доплаты к расчетным ценам, при которых проект эффективен до рыночных (топливо, электроэнергия и т.п.), либо надбавок к ценам реализации продукции (услуг) проекта до величин, обеспечивающих эффективность проекта. Используются для повышения расчетной эффективности проекта, если он имеет социальную значимость (рост занятости, решение социальных проблем и т.п.);

выплаты пособий для лиц, оставшихся безработными вследствие реализации проекта;

государственные и региональные гарантии инвестиционных рисков участникам проекта (фактически выплаченные суммы компенсации за риск инвестирования);

средства, выделенные бюджетом для компенсации возможных ущербов, возникших вследствие реализации проекта.

К доходам бюджета следует отнести (приток платежных средств):

НДС и иные налоговые поступления и рентные платежи (изменения), связанные с реализацией проекта;

косвенные последствия изменений налоговых и рентных поступлений, реально возникающих или возникших вследствие реализации инвестиционного проекта. Это изменения налоговых платежей косвенных участников проекта (поставщиков сырья и материалов, потребителей продукции и т.п.), явившихся следствием реализации проекта;

таможенные пошлины, акцизы и другие аналогичные дополнительные поступления бюджета;

эмиссионный доход от выпуска ценных бумаг для реализации проекта; дивиденды и проценты, полученные государственными либо муниципальными предприятиями – участниками проекта;

поступления дополнительного подоходного налога от прироста заработной платы работников предприятий, связанных с реализацией проекта;

лицензионные платежи соответствующим бюджетам, конкурсные и тендерные поступления;

штрафы и санкции, наложенные на участников реализации проекта;

долевое участие в развитии муниципальной инфраструктуры;

погашение льготных кредитов, выданных участникам проекта за счет средств бюджета и процентов по этим кредитам;

и т.п.

На основании расчета поступлений бюджета от реализации проекта и платежей, связанных с реализацией, могут быть рассчитаны срок возврата бюджетных расходов вкладываемых в проект, норма доходности бюджетных вложений, степень финансового участия бюджета в проекте, как отношение бюджетных расходов к общему объему финансирования проекта (суммарным платежам по проекту или суммарного оттока средств).

В случае, если в проекте не предполагается существенного участия органов госуправления, можно ограничиться расчетом увеличения доходов бюджета, связанных с поступлениями налогов и сборов по проекту. В Табл.

43 приведена примерная структура расчета бюджетной эффективности по основным статьям налоговых платежей.

Таблица 15 – Бюджетная эффективность проекта

№ п/п	Наименования платежа	за весь срок реализации проекта, тыс руб
1	Акцизный сбор	
2	НДС	
3	Налог на прибыль	
4	Таможенные пошлины	
5	Подоходный налог	
6	Налог на имущество предприятий	
7	Налог на пользователей автодорог	
8	Другие налоги и сборы	
9	ИТОГО	
	в т.ч.	
9.1	федеральный бюджет	
9.2	бюджет субъекта федерации	

Распределение налоговых поступлений по бюджетам происходит в соответствии с федеральным законом о бюджете на текущий год (см. Табл. 18 Налоговое поле проекта).

#### Анализ рисков

Целью раздела является анализ устойчивости параметров проекта к непредвиденным изменениям в процессе его реализации. Анализ устойчивости проводится для:

выявления «слабых мест» проекта;

количественной и/или качественной оценки возможных последствий реализации рисков;

описания системы управления рисками по проекту.

В данном разделе не рассматриваются риски, связанные с обеспечением финансирования проекта.

#### Идентификация рисков и неопределенностей



В подразделе производится идентификация значимых для реализации проекта рисков (возможность наступления неблагоприятного события) и неопределенностей параметров (недоступность на данном этапе точных оценок тех или иных параметров или характеристик проекта), существующих на данном этапе проекта. Если у проекта имеются дочерние проекты, то их риски включаются в риски всего проекта. Возможная форма представления результатов идентификации рисков и неопределенностей приведена в следующей таблице (Табл. 44).

Таблица 16 – Риски и неопределенности проекта

Фаза реализации проекта	Вид риска и/или неопределенности	Пояснение	Оценка степени риска*
Фаза реализации	1.1 Риск превышения (неопределенность) инвестиционных затрат		
	1.2 Риск задержки (неопределенность) в сроке сдачи объекта		
	1.3 Прочие риски и неопределенности инвестиционной фазы		
Эксплуатационная фаза	2.1 Производственные риски и неопределенности		
	2.1.1 Технологические		
	2.1.2 Управленческие		
	2.1.3 Обеспечения сырьем и энергией		
	2.1.4 Транспортные риск		
	2.2 Риски и неопределенности реализации продукта (коммерческие)		
	2.2.1 Падения физического объема продаж		
	2.2.2 Падения цен на продукты		
	2.3 Риски возникновения гражданской ответственности (экологические и др.)		
	2.4 Прочие риски и неопределенности эксплуатационной фазы		
Фаза закрытия проекта	3.1 Риски возникновения гражданской ответственности (экологические и др.)		
Весь цикл	4.1 Общеэкономические (страновые)		
	4.1.1 Инфляционная неопределенность		
	4.1.2 ...		
	4.2 Юридические		
	4.3 Форс-мажорные риски		

\* По возможности, приводится количественная оценка вероятности наступления рискового события, с указанием диапазона изменения параметра; иначе качественно: низкая/средняя/высокая или просто диапазон изменения параметра.

## Анализ чувствительности

В данном подразделе приводится анализ чувствительности финансово-экономических показателей проекта к рисковым и неопределенным параметрам, выявленным в предыдущем подразделе и имеющим количественное выражение и используемых при расчете показателей эффективности проекта.

Набор исходных, подлежащих варьированию может включать:

Объем инвестиционных затрат (не менее +10% от общей суммы затрат)

Объем продаж (не менее –15% от планируемых объемов)

Задержка с графиком пуска в эксплуатацию (до +20% от инвестиционного шага)

Увеличение задержек платежей за продукцию, поставляемую без предоплаты (до +40% времени дебиторской задолженности)

Увеличение стоимости материалов, сырья и комплектующих.

Также рассчитываются предельные интегральные уровни отклонения ( $\lambda$ : такие, что при равенстве параметр = прогнозируемое значение\*  $\lambda$ , рассчитываемые показатели экономической эффективности проекта достигали критических значений, например: NPV=0; DPB = 5 лет). Результаты расчетов оформляются в следующую форму (Табл. 45). После таблицы приводится аналитический анализ результатов. Выявляются наиболее критические параметры проекта.

Таблица 17 – Анализ чувствительности финансово-экономических показателей и предельных уровней отклонения

№ п/п	Наименование	Ед. изм.	Отклонение параметра (%)	Значение параметра	NPV		IRR		DPB	
					Значение (тыс. руб.)	Отклонение (%)	Значение (%)	Отклонение (%)	Значение (мес.)	Отклонение (%)
1	Параметр 1		-15%							
			-10%							
			-5%							
			0%			0		0		0
			5%							
			10%							
			15%							
					0					
							25%			
							5 лет			
2	Параметр 2		-30%							
			-20%							
			-10%							
			0%			0		0		0
			10%							
			20%							
					0					
							25%			
							5 лет			
	...									

### Анализ сценариев

В данном подразделе анализируется изменение финансово-экономических показателей проекта при реализации тех или иных сценариев (вариантов реализации) проекта. Рассматривают, как минимум три сценария: пессимистический, оптимистический и наиболее вероятный (базовый). Выбор параметров для включения в тот или иной сценарий необходимо осуществлять на основе проведенной идентификации рисков и неопределенностей.

Полученные результаты приводятся в Табл. 46 и Табл. 47.

Таблица 18 – Сценарии реализации проекта

№ п/п	Наименование	Объем инвестиционных затрат		Совокупный объем продаж по всем шагам	Задержка с графиком пуска в эксплуатацию		Совокупное увеличение стоимости комплектующего 1 по всем шагам	...	
		Значение (тыс. руб.)	Отклонение (%)	Отклонение (%)	Значение (мес.)	Отклонение (%)	Отклонение (%)	Значение	Отклонение (%)
1	Сценарий 1 (наиболее вероятный)		0	0	0	0	0		0
2	Сценарий 2 (пессимистический)								
3	Сценарий 3 (оптимистический)								

Таблица 19 – Финансово-экономические показатели различных сценариев реализации проекта

№ п/п	Наименование	NPV		IRR		DPB	
		Значение (тыс. руб.)	Отклонение (%)	Значение (%)	Отклонение (%)	Значение (мес.)	Отклонение (%)
1	Сценарий 1 (наиболее вероятный)						
2	Сценарий 2 (пессимистический)						
3	Сценарий 3 (оптимистический)						

### Управление проектными рисками

В данном подразделе описываются организационно-технические и финансово-экономические механизмы снижения инвестиционных рисков, чувствительность результатов проекта по отношению к которым выведена в предыдущих подразделах.

Основные методы управления проектными рисками:

упразднение риска – трансформация деятельности по проекту таким образом, что рассматриваемый риск исчезает;

предотвращение и контролирование риска - организация деятельности таким образом, чтобы участники проекта могли максимально влиять на

факторы риска и имели возможность снижать вероятность наступления неблагоприятного события; контролирование риска включает комплекс мер направленных на ограничение потерь, если неблагоприятное событие все-таки наступило;

страхование – снижение возможного ущерба за счет финансовой компенсации из страховых фондов (как внутренних, так и внешних);

поглощение риска – принятие ущерба полностью на участника (-ов) проекта (обычно применяется в случае малой вероятности наступления события или незначительной величины ущерба).

Возможный формат приведения схемы управления проектными рисками приведен в Табл. 48 (в графе методы управления приведены примеры разрешения риска, предполагаемые при реализации проекта и, в дальнейшем, должны войти в план оперативных мероприятий по реализации проекта).

Таблица 20 – Управление рисками фазы РЕАЛИЗАЦИИ

Вид риска и/или неопределенности	Методы управления
1.1 Риск превышения (неопределенность) инвестиционных затрат	
1.2 Риск задержки (неопределенность) в сроке сдачи объекта	Предотвращение путем включения пункта о штрафах в договор со строительной организацией
1.3 Прочие риски и неопределенности инвестиционной фазы	

Таблица 21 – Управление рисками эксплуатационной фазы

Вид риска и/или неопределенности	Методы управления
2.1 Производственные риски и неопределенности	
2.1.1 Технологические Риск 1	Упразднение путем использования проверенной технологии с ссылками на обоснование надежности используемых процессов и оборудования.
2.1.2 Управленческие	
2.1.3 Обеспечения сырьем и энергией	Контроль путем заключения долгосрочных контрактов, обязывающие поставщика выплатить неустойку
2.1.4 Транспортные риск	
2.2 Риски и неопределенности реализации продукта (коммерческие)	
2.2.1 Падения физического объема продаж	Долгосрочные контракты с условием принять товар или выплатить неустойку
2.2.2 Падения цен на продукты	
2.3 Риски возникновения гражданской ответственности	

(экологические и др.)	
2.4 Прочие риски и неопределенности эксплуатационной фазы	

Таблица 22 – Управление рисками фазы закрытия

<b>Вид риска и/или неопределенности</b>	<b>Методы управления</b>
3.1 Риски возникновения гражданской ответственности (экологические и др.)	

Таблица 23 – Управление общепроектными рисками

<b>Вид риска и/или неопределенности</b>	<b>Методы управления</b>
4.1 Общеэкономические (страновые) риск 1	Предотвращение путем лоббирования условий по проекту в Министерстве промышленности и правительстве РФ.
4.1.1 Инфляционная неопределенность риск1	Контроль путем заключения контрактов с индексацией цен;
4.1.2 ...	
4.2 Юридические	
4.3 Форс-мажорные риски	

## Заключение

Повысить значение бизнес-планирования можно только на основе системного подхода, рассматривающего бизнес-планирование как многоплановый управленческий инструмент.

В рамках данной работы нами сделана попытка осуществления такого подхода путем разработки и реализации определенных типов бизнес-планов, связанных с управлением текущей деятельностью и развитием предприятия (управленческий бизнес-план), управлением изменениями (бизнес-план проекта), принятием разовых крупных управленческих решений (целевые бизнес-планы).

В центре всей системы бизнес-планирования находится управленческий бизнес-план. Он действительно является ключевым звеном всего процесса планирования, позволяющим соединить стратегическое мышление с умением разработать конкретный план действий на планируемый период. Предлагаемая автором методика составления данного типа бизнес-плана применима прежде всего к предприятиям малого и среднего бизнеса, т. е. «однородным» компаниям (компаниям со взаимосвязанными видами деловой деятельности), а также к отдельным самостоятельным подразделениям (бизнес-единицам) крупных компаний.

Следующий круг рассматриваемой системы включает большую группу бизнес-планов проектов, позволяющих на их основе эффективно управлять проектами и не входить в противоречие с общими задачами компании на данный отрезок времени, а также интересами отдельных ее подразделений. Эти два типа бизнес-планов достаточно сильно отличаются друг от друга с точки зрения методики их разработки, но вместе они представляют собой ядро систематического цикла бизнес-планирования. Только в тесной взаимосвязи этих двух типов бизнес-планов можно добиться реальных результатов от процесса бизнес-планирования.

Особое место в системе бизнес-планирования занимают бизнес-планы, разрабатываемые для принятия отдельных важных управленческих решений. И хотя они не входят в систематический цикл планирования, — это необходимый элемент системы бизнес-планирования.

Реализация на предприятии предложенной системы бизнес-планирования позволит решить главную задачу — перейти к управлению предприятием через систему подготовки и реализации семейства бизнес-планов, что, в свою очередь, представляет собой качественно новый подход к содержанию менеджмента на малых и средних предприятиях.



## ЛИТЕРАТУРА

Акофф Р. Л. Планирование в больших экономических системах. Нью-Йорк, 1970 / Пер. с англ. Г. Б. Рубальского; Под ред. И. А. Ушакова. М., 1972.

Акофф Р. Л. Планирование будущего корпорации / Пер. с англ. М., 1985.

Бизнес-планирование: Учеб. / Под ред. В. М. Попова, С. И. Ляпунова. М., 2000.

Бизнес-план инвестиционного проекта: Отечественный и зарубежный опыт. Современная практика и документация: Учеб. пособие / Под ред. В. М. Попова. 4-е изд. М., 1997.

Бэнг Д. Г. Руководство по составлению бизнес-плана: Создание плана для успешного ведения вашего бизнеса / Пер. с англ. М., 1998. Джозеф А. К.,

Бриан Дж. Х. Бизнес-планы: Полное справочное руководство / Пер. с англ. М., 1998.

Друкер П. Ф. Практика менеджмента: Учеб. пособие / Пер. с англ. М., 2000.

Зигель Э. С. Пособие Ernst and Young по составлению бизнес-плана / Пер. с англ. М., 2001.

Ефремов В. С. Стратегическое планирование в бизнес-системах. М., 2001.

Косов В. В. Бизнес-план: обоснование решений: Учеб. пособие. М., 2000.

Макаревич Л. М. Бизнес-план иностранного инвестора: Метод. пособие для практического применения. М., 1998.

Малые и средние предприятия. Управление и организация / Пер. с нем.; Под ред. Й. Х. Пихлера, Х. Й. Пляйтнера, К.-Х. Шмидта. М., 2002.

Мосейко В. Д. Управление по изменениям: Концепция внутрифирменного управления в структурах среднего и малого бизнеса. Волгоград, 2001.

Терри Д. Бюджетирование малого бизнеса. Практические советы, как достигнуть финансового успеха / Пер. с англ. СПб., 1999.

Хасси Д. Стратегия и планирование / Пер. с англ.; Под ред. Л. А. Трофимовой. СПб., 2001.

## **ПРИЛОЖЕНИЕ 1. Программы поддержки инвесторов в Воронежской области**

### *1. Бесплатные консультации*

В соответствии с региональной программой "Дополнительные мероприятия по снижению напряженности на рынке труда Воронежской области на 2009 год" разработанной и утвержденной губернатором Владимиром Кулаковым в Воронежской области, а также в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации "О предоставлении субсидий из федерального бюджета бюджетам субъектов Российской Федерации на реализацию дополнительных мероприятий, направленных на снижение напряженности на рынке труда субъектов Российской Федерации", ГФПМПВО предоставляет безработным гражданам два вида услуг: консультационные услуги и услуги по экспертизе бизнес-планов, направленных ОГУ Центрами занятости населения в г.Воронеже и Воронежской области.

В настоящий момент ГФПМПВО заключены договоры на консультационные услуги со следующими центрами занятости населения:

- ОГУ ЦЗН «Молодежный»;
- ОГУ ЦЗН Железнодорожного района;
- ОГУ ЦЗН Левобережного района;
- ОГУ ЦЗН Коминтерновского района;
- ОГУ ЦЗН Ленинского района;
- ОГУ ЦЗН Советского района;
- ОГУ ЦЗН Новохоперского района;
- ОГУ ЦЗН Кантемировского района;
- ОГУ ЦЗН Репьевского района;
- ОГУ ЦЗН Острогожского района;
- ОГУ ЦЗН г. Лиски;

- ОГУ ЦЗН Грибановского района;
- ОГУ ЦЗН Новоусманского района;
- ОГУ ЦЗН Семилукского района;
- ОГУ ЦЗН г. Борисоглебск;
- ОГУ ЦЗН Каменского района;
- ОГУ ЦЗН г. Нововоронеж.

## *2. Микрокредитование*

Фонд развития предпринимательства Воронежской области (ФРПВО) осуществляет выдачу микрозаймов субъектам малого и среднего предпринимательства (МСП).

Заемщиками ФРПВО являются субъекты МСП (хозяйствующие субъекты (юридические лица и индивидуальные предприниматели), отнесенные в соответствии с условиями, установленными Федеральным законом от 24.07.2007г. №209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации», к малым предприятиям, в том числе к микропредприятиям, и средним предприятиям), которые:

- зарегистрированы и осуществляют свою деятельность на территории Воронежской области;
- занимаются предпринимательской деятельностью более трех месяцев с начала ведения деятельности (наличие бухгалтерской отчетности минимум за 1 квартал);
- полностью правоспособны и дееспособны (не находятся в состоянии ликвидации, реорганизации и банкротства);
- не имеют задолженностей перед бюджетами всех уровней и просроченных кредитов;
- располагают обеспечением обязательств по микрозайму (залог движимого имущества, поручительство, солидарное поручительство).

Целевое назначение займов – поддержка и развитие действующего бизнеса заемщика, либо временное замещение в структуре оборотного капитала

заемщиков их собственных средств, направляемых на потребительские нужды. Изменение целевого назначения займа не допускается.

Условия выдачи микрозаймов:

- Сумма займов: до 1 000 000 руб.
- Срок: от 1 до 12 месяцев.
- Процентная ставка: от 15 до 23 процентов годовых (в зависимости от сферы деятельности заемщика)

Перечень документов для подачи заявки на получение займа:

- для юридических лиц
- для индивидуальных предпринимателей

Наши клиенты имеют возможность осуществления переводов в счет погашения обязательств по договорам займов, в установленный договором займа срок, в любом банке.

### *3. Поручительство*

В целях обеспечения доступа к банковским финансовым ресурсам Гарантийный фонд Воронежской области (далее - ГФВО) предоставляет поручительство субъектам малого и среднего предпринимательства и организациям инфраструктуры поддержки МСП города Воронежа и Воронежской области, не располагающим достаточным объемом имущества для предоставления в залог кредитным организациям. Размер поручительства – до 70% от суммы кредита, но не более 15 миллионов рублей.

Размер вознаграждения за предоставление поручительства ГФВО по обязательствам субъектов малого и среднего предпринимательства и организаций инфраструктуры поддержки малого и среднего предпринимательства перед финансовыми организациями, заключившими с ГФВО соглашения о сотрудничестве на основе конкурсного отбора составляет: 1% годовых от суммы поручительства (0,083% в месяц). Договор поручительства Гарантийного фонда может быть расторгнут

досрочно в случае, если субъект малого и среднего предпринимательства (или организация инфраструктуры МСП) дополнительно предоставит в Банк собственное обеспечение (или обеспечение третьих лиц) по действующему Кредитному договору. В этом случае ГФВО производит возврат Заемщику части уплаченного вознаграждения за предоставление поручительства, соответствующей фактически неиспользованному сроку. На текущий момент ГФВО подписаны соглашения о предоставлении поручительств со следующими банками:

- Центрально-Черноземный Банк СБ РФ
- ОАО «Московский Индустриальный Банк»
- ОАО «НОМОС банк»
- ОАО «Инвестбанк»
- ЗАО «РусСтройбанк»
- ЗАО «ПВ-Банк»
- ОАО «Русь-Банк»
- ООО «АМТ-Банк»
- ОАО АКБ «Инвестиционный Торговый Банк»
- ЗАО АКБ «Форштадт»
- ОАО «ТрансКредитБанк»
- ОАО Банк «Северный морской путь»
- ОАО «Акционерный Банк «Пушкино»
- ОАО Банк «Возрождение»
- ОАО «Промсвязьбанк»
- ОАО АКБ «Пробизнесбанк»
- ООО ФКБ «ЮНИАСТРУМ БАНК»
- ЗАО АКБ «Транскапиталбанк»

## **ПРИЛОЖЕНИЕ 2. Перечень областных фондов поддержки малого предпринимательства**

• *Государственный фонд поддержки малого предпринимательства Воронежской области*

Телефон: (473) 251-21-30, 251-96-28

E-mail: [mail@fundsbs.ru](mailto:mail@fundsbs.ru)

Адрес: Россия, 394036, г.Воронеж, ул.Театральная, д.30 (4 этаж).

Виды деятельности: предоставление займов микрофинансовым организациям.

• *Фонд развития предпринимательства Воронежской области*

Телефон: (473) 251-21-30, 251-96-28

E-mail: [mail@fundsbs.ru](mailto:mail@fundsbs.ru)

Адрес: Россия, 394036, г.Воронеж, ул.Театральная, д.30 (4 этаж).

Виды деятельности: предоставление займов субъектам малого и среднего предпринимательства.

• *Гарантийный фонд Воронежской области*

Телефон: (473) 251-21-30, 251-96-28

E-mail: [mail@fundsbs.ru](mailto:mail@fundsbs.ru)

Адрес: Россия, 394036, г.Воронеж, ул.Театральная, д.30 (4 этаж).

Виды деятельности: предоставление поручительств перед банками за субъекты малого и среднего предпринимательства.

• *Бобровский муниципальный фонд поддержки малого предпринимательства*

Телефон: (47350) 413-19

E-mail: [cppbobrov@mail.ru](mailto:cppbobrov@mail.ru)

Адрес: Россия, 397700, Воронежская обл., г.Бобров, ул.Кирова, д.39

Виды деятельности: выдача займов, составление налоговых деклараций для предпринимателей, ксерокопирование, абонентское обслуживание предпринимателей.

• *Фонд содействия кредитованию малого и среднего предпринимательства г. Богучар и Богучарского муниципального района Воронежской области*

Телефон: (47366) 2-30-45

E-mail: [nmr@vmail.ru](mailto:nmr@vmail.ru)

Адрес: Россия, Воронежская обл., г.Богучар, ул.Дзержинского, 34

Виды деятельности: предоставление займов субъектам малого и среднего предпринимательства.

• *Фонд содействия кредитованию малого и среднего предпринимательства Борисоглебского городского округа Воронежской области*

Телефон: (47354) 600-68

E-mail: [bcpp@box.vsi.ru](mailto:bcpp@box.vsi.ru)

Адрес: Россия, 397160, Воронежская обл., г. Борисоглебск, ул.Дубровинская, д. 61а

Виды деятельности: предоставление займов субъектам малого и среднего предпринимательства.

• *Фонд содействия кредитованию малого и среднего предпринимательства Калачеевского муниципального района Воронежской области*

Телефон: (47363) 2-72-38

E-mail: [nkoo@mail.ru](mailto:nkoo@mail.ru)

Адрес: Россия, 397600, Воронежская обл., г. Калач, пл. Ленина, д. 15

Виды деятельности: предоставление займов субъектам малого и среднего предпринимательства.



• *Фонд содействия кредитованию малого и среднего предпринимательства Лискинского муниципального района Воронежской области*

Телефон: (47391) 457-91

E-mail: [lspp@box.vsi.ru](mailto:lspp@box.vsi.ru)

Адрес: Россия, 397900, Воронежская обл., г. Лиски, ул. Коммунистическая, д.29

Виды деятельности: предоставление займов субъектам малого и среднего предпринимательства.

• *Фонд содействия кредитованию малого и среднего предпринимательства г. Семилуки и Семилукского муниципального района Воронежской области*

Телефон: (47372) 2-75-83

E-mail: [szpp@bk.ru](mailto:szpp@bk.ru)

Адрес: Россия, 396000, Воронежская обл., г. Семилуки, ул. Ленина, д. 11, каб. 12

Виды деятельности: предоставление займов субъектам малого и среднего предпринимательства.

• *Рамонский муниципальный фонд поддержки малого предпринимательства*

Телефон: (47340) 227-71; 216-64

E-mail: [rampred@mail.ru](mailto:rampred@mail.ru)

Адрес: Россия, 396020, Воронежская обл., п. Рамонь, ул. Советская, 11 каб.13

Виды деятельности: консультационные услуги, юридические услуги, образовательные услуги, информационные услуги, офисные услуги, финансовая поддержка СМП.

• *Россошанский муниципальный фонд поддержки малого предпринимательства*

Телефон: (47396) 202-50, 516-63

E-mail: [rcppi@icmail.ru](mailto:rcppi@icmail.ru)

Адрес: Россия, 396659 Воронежская обл., г.Россошь, ул.Ленина, д.1-а

Виды деятельности: микрофинансирование, информационная поддержка, предоставление деловой информации, ксерокопирование документов, консультирование (нормативно- правовое регулирование, бухгалтерский учет и отчетность), организация делового партнерства (организация и проведение выставок и торговых миссий), представительские услуги (планирование деловых визитов), организация бизнес-семинаров, образовательных тренингов.

#### **Центры поддержки малого предпринимательства:**

• *Автономная некоммерческая организация «Бобровский районный центр поддержки предпринимательства»*

Телефон: (47350) 413-19

E-mail: [cppbobrov@mail.ru](mailto:cppbobrov@mail.ru)

Адрес: Россия, 397700, Воронежская обл., г.Бобров, ул.Кирова, д.39

Виды деятельности: услуги по микрокредитованию, составление налоговых деклараций для предпринимателей, ксерокопирование, абонентское обслуживание предпринимателей.

• *Автономная некоммерческая организация «Богучарский районный центр поддержки предпринимательства»*

Телефон: (47366) 2-30-45

E-mail: [bcpp@box.vsi.ru](mailto:bcpp@box.vsi.ru)

Адрес: Воронежская обл., г.Богучар, ул.Дзержинского, 34

Виды деятельности: консультирование, услуги по микрокредитованию, административно-организационная поддержка, экономическое проектирование, бухгалтерские услуги, технические услуги, бизнес-планирование, информационное обслуживание, маркетинговые и мониторинговые исследования, методическая помощь, проведение семинаров, тренингов, круглых столов.

• *Автономная некоммерческая организация «Борисоглебский центр поддержки предпринимательства»*

Телефон: (47354) 600-68

E-mail: [nmr@vmail.ru](mailto:nmr@vmail.ru)

Адрес: Россия, 397160, Воронежская обл., г. Борисоглебск, ул.Дубровинская, д. 61а

Виды деятельности: услуги по микрокредитованию, консалтинговые услуги, составление налоговых деклараций, разработка бизнес-планов, ксерокопирование, электронная почта, факс.

• *Автономная некоммерческая организация «Бутурлиновский центр поддержки предпринимательства»*

Телефон: (47361) 210-51

E-mail: [natali01@mail.ru](mailto:natali01@mail.ru)

Адрес: Россия, 397500 , Воронежская обл., г.п. Бутурлиновка, ул. Ленина, д.15

Виды деятельности: услуги по микрокредитованию

• *Автономная некоммерческая организация «Верхнемамонский центр поддержки предпринимательства»*

Телефон: (47355) 5-66-10

E-mail: [vmamon2007@rambler.ru](mailto:vmamon2007@rambler.ru)

Адрес: Воронежская область, Верхнемамонский район, с.Верхний Мамон, пл.Ленина, 1

• Виды деятельности: оказание предпринимателям консультационных, посреднических, бухгалтерских и др. услуг, разработка инвестиционных проектов, проведение семинаров, совещаний, конференций, выставок, круглых столов, оказание помощи в вопросах кредитования предпринимателей, консультационные услуги и оформление пакета документов на микрокредитование предпринимателей через ГФПМПВО, по подготовке налоговой отчетности, отправке отчетности через Интернет, разработка бизнес-проектов для получения кредитов в кредитных учреждениях района, оказание практической помощи в оформлении пакета документов на получение кредитов в "Россельхозбанке" гражданам на

развитие ЛПХ, оказание услуг по оформлению пакета документов на получение субсидий на возмещение затрат по уплате процентов по кредитам банков сельхозпроизводителям и гражданам, ведущим личное подсобное хозяйство печать и ксерокопирование документов, платежных поручений, оказание консультационных услуг безработным гражданам по составлению бизнес проектов.

• *Автономная некоммерческая образовательная организация «Калачеевский центр поддержки предпринимательства»*

Телефон: (47363) 2-72-38

E-mail: [nkoo@mail.ru](mailto:nkoo@mail.ru)

Адрес: Россия, 397600, Воронежская обл., г. Калач, пл. Ленина, д. 15

Виды деятельности:

1. Услуги по микрокредитованию: консультирование и оформление документов для микрофинансирования, поиск клиентов, сбор сведений о кредитоспособности предпринимателей, анализ финансово-хозяйственной деятельности, мониторинг

2. Бухгалтерские услуги, бухгалтерская отчетность

3. Образовательные услуги: "Бухгалтерия", "Оператор ПК", "1С Бухгалтерия"

4. Выпуск газеты "Наш Калач"

5. Информационная и административная поддержка предпринимателей, оказание консультационных услуг и услуг по экспертизе бизнес-планов безработным гражданам по программе центра занятости населения.

• *Автономная некоммерческая организация «Лискинский центр поддержки предпринимательства»*

Телефон: (47391) 457-91

E-mail: [lspp@box.vsi.ru](mailto:lspp@box.vsi.ru)

Адрес: Россия, 397900, Воронежская обл., г.Лиски, ул.Коммунистическая, д.29

Виды деятельности: помощь в оформлении документов для получения микрозаймов, составление пакета учредительных документов и внесение изменений в действующие, заполнение форм налоговой и бухгалтерской отчетности, консультационная помощь, ксерокопирование, услуги факса, электронной почты, Интернета, набор и распечатка текстов, счетов-фактур, платежных поручений, юридическая помощь.

• *Автономная некоммерческая организация «Павловский центр поддержки предпринимательства»*

Телефон: (47362) 713-123

E-mail: [anorcpr@mail.ru](mailto:anorcpr@mail.ru)

Адрес: Россия, 396420, Воронежская обл., г. Павловск, пр. Революции, д. 6-Б, к. 204

Виды деятельности: составление налоговых деклараций для СМП, ксерокопирование, разработка бизнес-планов, услуги по микрокредитованию.

• *Автономная некоммерческая организация «Петропавловский центр поддержки предпринимательства»*

Телефон: (47365) 2-29-52

E-mail: [pet-ano@yandex.ru](mailto:pet-ano@yandex.ru)

Адрес: 397670, Воронежская обл, Петропавловский р-он, с. Петропавловка, ул. Туркенича, 24 «а»

Виды деятельности: услуги по микрокредитованию (оформление документов для микрофинансирования, поиск клиентов, сбор сведений о кредитоспособности предпринимателей, анализ финансово-хозяйственной деятельности, мониторинг), подготовка пакета документов на получение кредитов в ОАО «Россельхозбанк», оказание консультационных услуг по разработке бизнес-планов безработных граждан по программе центра занятости населения, бухгалтерские услуги, подготовка заявлений о регистрации ИП и ЮЛ.

• *Автономная некоммерческая организация «Подгоренский центр поддержки предпринимательства»*

Телефон: (47394) 54-0-49

Адрес: 397560, Воронежская обл, пгт Подгоренский, пер. Привокзальный, д.9

• *Автономная некоммерческая организация «Семилукский центр поддержки предпринимательства»*

Телефон: (47372) 2-75-83

E-mail: [szpp@bk.ru](mailto:szpp@bk.ru)

Адрес: Россия, 396000, Воронежская обл., г. Семилуки, ул. Ленина, д. 11, каб. 12

Виды деятельности: деятельность в области права; исследования конъюнктуры рынка; консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления; обработка данных; прочая деятельность, связанная с использованием вычислительной техники.

• *Автономная некоммерческая организация «Рамонский районный центр поддержки предпринимательства»*

Телефон: (47340) 227-71, 216-64

E-mail: [rampred@mail.ru](mailto:rampred@mail.ru)

Адрес: Россия, 396020, Воронежская обл., п. Рамонь, ул. Советская, д.11, каб.13

Виды деятельности: консультационные услуги, юридические услуги, образовательные услуги, информационные услуги, офисные услуги, услуги по микрокредитованию.

• *Автономная некоммерческая организация «Россошанский центр поддержки предпринимательства и инвестиций»*

Телефон: (47396) 202-50, 516-63

E-mail: [rcppi@icmail.ru](mailto:rcppi@icmail.ru)

Адрес: Россия, 396659 Воронежская обл., г.Россошь, ул.Ленина, д.1-а

Виды деятельности: услуги по микрокредитованию, информационная поддержка, предоставление деловой информации, ксерокопирование

документов, консультирование (нормативно-правовое регулирование, бухгалтерский учет и отчетность), организация делового партнерства (организация и проведение выставок и торговых миссий), представительские услуги (планирование деловых визитов), организация бизнес-семинаров, образовательных тренингов.

### **ПРИЛОЖЕНИЕ 3. Перечень мер государственной поддержки инновационной деятельности в Воронежской области**

1. Бюджетные ассигнования проектов развития.
2. Субсидии малым и средним предприятиям, работающим в инновационной и инвестиционной сфере, в том числе на оказание государственной поддержки или на компенсацию части затрат по организации и продвижению инвестиционной деятельности.
3. Субсидии промышленным и научным организациям.
4. Субсидии сельскохозяйственным предприятиям.
5. Поддержка развития субъектов малого и среднего предпринимательства.
6. Налоговые льготы, в том числе упрощённая система налогообложения и система налогообложения на основе патента индивидуальным предпринимателям в сфере инновационного бизнеса.
7. Льготы по арендной плате за землю и по аренде недвижимости.
8. Микрозаймы.
9. Предоставления в залог объектов залогового фонда.
10. Поручительства и государственные гарантии.
11. Инвестиционный налоговый кредит.
12. Льготы по уплате процентов за кредит.
13. Реструктуризация и погашение долгов.
14. Информационно-консультационная поддержка;
15. Нефинансовые меры, а именно организационные, информационные, по созданию инфраструктуры.
16. Гранты, конкурсы, премии федерального и областного уровня для развития приоритетных для региона областей науки и техники.
17. Прочие.



**ПРИЛОЖЕНИЕ 4. Реестр инвестиционных проектов, включенных в Программу социально-экономического развития Воронежской области на 2010-2014 годы**

№	Наименование проекта, организация-исполнитель проекта	Содержание проекта	Период реализации	Объем инвестиций, млн.р.
<b>Обрабатывающие производства</b>				
1.01	Завершение строительства завода по производству газосиликатных блоков в г. Лиски по технологии «Wehrhahn», ЗАО «Лискигазосиликат», Лискинский муниципальный район	Строительство и реконструкция цехов по производству газосиликатных блоков. Приобретение технологического оборудования по запуску линии немецкой фирмы «Wehrhahn» для производства блоков из ячеистого бетона	2005-2013	464,87
1.02	Реконструкция 1-й линии производства стеклоизделий филиала ООО «РАСКО» Воронежский стеклотарный завод, Филиал ООО «РАСКО» Воронежский стеклотарный завод, городской округ город Воронеж	Увеличение объемов производства и снижение производственных затрат посредством применения современных разработок и технологий при производстве формованных стеклоизделий. Внедрение системы дополнительного электроподогрева, системы водоподготовки, системы оборотного водоснабжения. Модернизация линий подачи песка и стеклобя, сетей энергообеспечения, сооружения градирни. Подключение стеклоформирующих машин АЛ-116.	2007-2012	846,70
1.03	Расширение производства оборудования для нефтегазодобывающей промышленности, ООО «ФПК «Космос-Нефть-Газ», городской округ город Воронеж	Реконструкция механосборочного и инструментального цехов. Приобретение технологического оборудования	2007-2011	302,20
1.04	Строительство промышленного комплекса по выпуску извести и тонкодисперсного мела в с. Селявное-1, ЗАО «Эльдако», Лискинский муниципальный район	Строительство предприятия по производству извести и тонкодисперсного мела (с.Селявное-1). Реконструкция и строительство ж/д путей, автодорог, строительство очистных сооружений. Приобретение технологического оборудования для производства извести и мела	2007-2014	1784,60
1.05	Строительство технологической линии по производству цемента, ОАО «Евроцемент групп», Подгоренский муниципальный район	Строительство предприятия на сырьевой базе (месторождение мергеля и мела Ольховый лог). Приобретение, монтаж оборудования и проведение пусконаладочных работ	2007-2011	12170,00
1.06	Реконструкция предприятия с организацией новых производств гофрокартона и гофтары, ООО «Европак», городской округ город Воронеж	Реконструкция производственных помещений. Приобретение оборудования для линий по производству гофрокартона и гофротары	2007-2012	330,60
1.07	Реконструкция и техническое перевооружение производства, ОАО «Минудобрения», Россошанский муниципальный район	Реконструкция узла охлаждения готового продукта, строительство аммиачной холодильной установки и кондиционеров воздуха в цехах производства фосфорных удобрений. Строительство склада НРК-удобрений вместимостью 60 тыс. тонн. Приобретение оборудования	2007-2010	1130,00

1.08	Строительство завода по производству керамического кирпича методом полусухого формования производительностью 24 млн.штук условного кирпича в год, ООО НПО «СпецЭлектронМаш», городской округ город Воронеж	Проведение инженерно-геологических изысканий и проектных работ, строительство производственного корпуса, приобретение спецтехники, технологического оборудования, организация карьера, приобретение спецтехники для карьера	2008-2012	472,96
1.09	Создание участка по выпуску силовых электрических кабелей, ЗАО «Воронежтелекабель», городской округ город Воронеж	Организация на существующих площадях участка по производству электрических кабелей и проводов промышленного и бытового назначения сечения до 120 кв.мм. Приобретение и монтаж технологического оборудования	2010-2015	205,00
1.10	Строительство мини-завода по переработке углеводородного сырья регионального значения, ООО «Модуль», городской округ город Воронеж	Строительство мини-завода по переработке углеводородного сырья с объемом переработки газового конденсата 200 тыс. тонн в год. Организация производства высококачественных видов автомобильного бензина и дизельного топлива посредством применения современных технологий переработки сырья и использования современных катализаторов.	2008-2018	1278,00
1.11	Организация нового производства зерноочистительной техники, ОАО «Воронежсельмаш», городской округ город Воронеж	Создание производственных мощностей на новых арендуемых площадях для производства зерноочистительных машин мощностью 800 машин в год. Приобретение оборудования	2008-2013	485,00
1.12	Строительство производственно-логистического комплекса, ООО «Армакс Групп», городской округ город Воронеж	Строительство на территории Масловской промышленной зоны г.Воронежа комплекса, состоящего из 3-х заводов по производству сэндвич-панелей для каркасного малоэтажного домостроения, минеральной ваты, вентиляционного оборудования	2009-2014	3223,47
1.13	Расширение и техническое перевооружение ОАО «Завод ЖБК», ОАО «Завод ЖБК», городской округ город Воронеж	Приобретение оборудования и цехов для производства железобетонных изделий и товарного бетона; модернизация оборудования; приобретение оборудования для производства пустотных плит по новой технологии, увеличивающей производительность труда рабочих; разработка технологии производства панелей для проекта панельного домостроения с заполнением внешних стен мелкоштучным заполнителем (серия 111-ВП-01)	2009-2015	372,50
1.14	Строительство и эксплуатация завода по производству силовых трансформаторов Siemens AG, ООО «Сименс Трансформаторы», городской округ город Воронеж	Строительство производственного комплекса, включающего производственные помещения, внутренние складские помещения, наружные складские и вспомогательные площади, тестовую лабораторию для проведения приемочных испытаний, офисные помещения. Основная номенклатура производства: силовые трансформаторы на классы напряжения 110-220 кВ и мощностью до 200 МВА	2010-2020	1546,00
1.15	Строительство мыловаренного завода в р.п. Хохольский, ООО «Финист», Хохольский муниципальный район	Строительство нового мыловаренного завода и организация производства мыловаренной продукции мощностью 42 тыс. тонн в год	2008-2013	365,70
<b>Строительство</b>				
2.01	Комплексная малоэтажная застройка поселков Нечаевка, Александровка в Новоусманском муниципальном районе, ГУП «Свой дом», Новоусманский муниципальный район	Разработка и экспертиза проектно-сметной документации, строительство инженерных сетей, бурение скважин, строительство водонапорных башен, строительство очистных сооружений, строительство малоэтажных индивидуальных и блокированных домов	2006-2010	1837,00
2.02	Застройка малоэтажным жильем с. Ямное Яменского сельского поселения Рамонского муниципального района, ТСЖ «Донское», Рамонский муниципальный район	Строительство индивидуальных жилых домов и одноэтажных таунхаусов, а также объектов социальной сферы: школы, детского сада, магазинов	2008-2014	3600,00

2.03	Строительство группы жилых домов в пос.Тенистый г. Воронеж, ОАО «Домостроительный комбинат», городской округ город Воронеж	Строительство жилых домов с инженерной и транспортной инфраструктурой в пос.Тенистый, расположенных в Юго-Западном районе г.Воронежа	2007-2011	628,39
2.04	Застройка жилого квартала по ул. 9 Января г. Воронеж, ОАО «Домостроительный комбинат», городской округ город Воронеж	Строительство жилого квартала, а также объектов социальной сферы: школы, детского сада, магазинов по ул.9 Января, расположенного в Советском районе г.Воронежа	2007-2011	372,90
<b>Производство и распределение электроэнергии, газа и воды</b>				
3.01	«Нововоронежская АЭС – 2» с энергоблоками №1 и №2, филиал ФГУП концерн «Росэнергоатом», городской округ город Нововоронеж	Строительство энергоблоков №1 и №2. Приобретение оборудования	2007-2013	130900,10
3.02	Строительство автомобильных газонаполнительных компрессорных станций (АГНКС) и реализация компримированного природного газа (метана) на территории Воронежской области, ООО «АвтоМетанГрупп», городской округ город Воронеж	Размещение 16 АГНКС разной производительности вдоль федеральных автомобильных магистралей и автодорог областного значения на территории Воронежской области. Создание мобильного подразделения в виде автомобильного парка ПАГЗ.	2006-2015	387,78
<b>Транспорт и связь</b>				
4.01	Повышение уровня проникновения мобильной связи на территории Воронежской области, ЗАО «Вотек Мобайл» (ЗАО «Теле2-Воронеж») городской округ город Воронеж	Приобретение, монтаж и обслуживание телекоммуникационного оборудования (базовые станции, контроллеры, коммутатор). Ввод в эксплуатацию оборудования связи в районных центрах Воронежской области, модернизация коммутационного оборудования. Нарращивание емкости и модернизация эксплуатируемой сети сотовой связи	2007-2011	659,34
4.02	Строительство оптической сети «Интернет в каждый дом», Воронежский филиал ООО «СЦС Совинтел», городской округ город Воронеж	Строительство оптоволоконных линий связи для доступа в широкополосный интернет, строительство опытной зоны «Северный – 1». Приобретение технологического оборудования, покупка автотранспортных средств. Расширение зоны покрытия город Воронеж оптоволоконной сетью до 85% жилого фонда этажностью выше 5. Внедрение услуги IP TV. Выход в районные центры	2007 - 2012	311,40
<b>Агропромышленный комплекс</b>				
<b>Производство сельскохозяйственной продукции</b>				
5.01	Расширение производственной деятельности в отрасли животноводства, ЗАО «Дон», с. Устье Хохольский муниципальный район	Строительство Молочного комплекса проектной мощностью 1200 голов дойного стада. Увеличение мощности по содержанию скота до 2650 голов, мощности по эффективному хранению кормов до 18 000 тонн, мощности по кормоприготовлению и раздаче кормов, навозоудалению	2005-2018	179,36
5.02	Развитие молочного животноводства, ООО «Агро-Гарант-Молоко» Семилукский муниципальный район	Строительство доильного зала. Реконструкция животноводческих помещений. Приобретение доильного оборудования. Покупка племенного поголовья	2009-2016	115,10
5.03	Расширение производственной базы, ООО «ЭкоНиваАгро», Лискинский муниципальный район	Расширение производственной базы в с. Щучье. Приобретение сельскохозяйственной техники: комплекс оборудования фирмы «Riela» для подработки, сушки и хранения семян зерновых культур, опрыскиватели, сеялки, трактора	2007-2011	225,94

5.04	Создание селекционно-гибридного центра по разведению племенных свиней пород «Крупная белая», «Ландрас», «Альба» в Воронежской области, ООО «СГЦ», Верхнехавский муниципальный район	Строительство свинарников (с. Верхняя Байгора). Приобретение оборудования для свинарников. Покупка племенного поголовья	2006-2010	98,85
5.05	«Создание мощностей по производству свинины в объеме 5 500 тонн в год», ОАО «Комбинат мясной «Калачеевский», Калачеевский муниципальный район	Реконструкция и техническое перевооружение свиноводческого комплекса, 2-х племенных ферм на базе действующих на территории Калачеевского района.	2006-2011	734,17
5.06	Создание предприятия по производству мяса свинины, ООО «Альфа», Верхнехавский муниципальный район	Строительство 2-х помещений для дорастивания поросят, реконструкция производственных помещений. Приобретение оборудования, покупка племенного поголовья	2006-2013	256,20
5.07	Развитие племенного предприятия, ООО «ЭкоНиваАгро», Лискинский муниципальный район	Строительство животноводческих помещений (с.Щучье). приобретение оборудования и кормозаготовительной техники	2006-2013	134,80
5.08	Повышение эффективности производства молока, ООО «Ольховлогское», Каменский муниципальный район	Реконструкция 3-х МТФ, расположенных в с.Ольхов Лог. Покупка племенного скота (коровы, нетели), приобретение доильного и холодильного оборудования	2006-2012	65,32
5.09	Реконструкция свиноводческого комплекса, ЗАО «Родина», Россошанский муниципальный район	Реконструкция имеющихся свинарников и приобретение оборудования	2006-2015	180,78
5.10	Технико-экономическое обоснование создания мощностей по производству свинины, ООО «Агробизнес», Россошанский муниципальный район	Строительство 2 корпусов для содержания основного стада (1568 голов). Реконструкция корпуса для содержания основного стада, 12 корпуса для опороса (370 голов), корпуса дорастивания. Строительство 8 новых корпусов. Покупка племенного скота. Обустройство территории, создание инфраструктуры (дороги, газопровод, электроснабжение, водоснабжение, канализация)	2006-2015	403,00
5.11	Модернизация животноводческого комплекса по производству свинины, ЗАО Агрокомбинат «Николаевский», Аннинский муниципальный район	Реконструкция цехов с разделением на технологические боксы. Газификация оборудования для обеспечения микроклимата технологических помещений. Приобретение оборудования для кормопроизводства, кормораздачи, забоя, первичной переработки свинины. Приобретение дополнительного оборудования для комбикормового завода и кормоцеха.	2006-2018	141,30
5.12	Модернизация и техническое перевооружение сельскохозяйственной продукции в полеводстве, ЗАО «Возрождение», Бобровский муниципальный район	Приобретение сельскохозяйственной техники и оборудования (зерноуборочный комбайн – 2 ед., сеялка – 2 ед., трактор – 4 ед., почвообрабатывающая с/х машина – 4 ед.). внедрение новых сортов, гибридов для повышения урожайности	2006-2011	50,00
5.13	Создание птицеводческого комплекса мощностью 65 тыс. тонн мяса бройлеров в год, ООО «ЛИСКО Бройлер», Лискинский муниципальный район	Строительство 7-ми площадок для откорма бройлеров мощностью 63 тыс. тонн комбикормов в год; очистных сооружений производительностью 6000 куб.м. в сутки; инкубатория мощностью 48 млн. штук яиц в год (г.Лиски). строительство завода по убою и переработке мяса птицы мощностью 9 тыс. голов в час с холодильником объемом хранения 3500 тонн	2007-2015	5738,00
5.14	Развитие племенного свиноводства в Воронежской области, ООО «Воронежмясопром», Нижнедевицкий муниципальный район	Строительство племфермы на 18700 голов 2-породных свиноматок (с. Синие Липяги), строительство 2-х комплексов по 100 тыс. голов каждый по выращиванию и откорму свиней (с. Нижнее Турово). Строительство комбикормового цеха и элеватора (с. Хвошеватовка). Приобретение оборудования и техники	2007-2014	7925,11

5.15	Реконструкция комплекса по производству молока, СХА им. Мичурина, Терновский муниципальный район	Строительство 2-х коровников на 900 голов, телятника, силосной траншеи на 4000 куб.м. и навозохранилища (с.Липяги). реконструкция молочно-товарной фермы на 180 голов. Приобретение оборудования для доения типа «Елочка» с беспривязным содержанием животных, оборудования для первичной обработки молока (танк-охладитель), кормозаготовительной и кормораздаточной техники. Покупка нетелей (350 голов)	2007-2017	212,00
5.16	Строительство комплекса по производству молока и реконструкция существующих МТФ, ООО «Восток-Агро», Россошанский муниципальный район	Реконструкция МТФ № 1 на 800 голов дойного стада КРС, МТФ № 2 (с.Евстратовка); строительство коровника с молочным блоком на 200 голов КРС (с. Новая Калитва), реконструкция МТФ № 5 (с. Новая Калитва), МТФ № 7 (с. Старая Калитва). Приобретение кормозаготовительной и кормораздаточной техники, доильных установок. Строительство подъездных путей	2007-2015	143,58
5.17	Создание животноводческого комплекса и приобретение племенного молодняка, ООО «ЭкоНиваАгро», Лискинский муниципальный район	Строительство животноводческих помещений: коровник для сухостойных коров на 220 голов, помещение для убоя скота (г.Лиски). реконструкция помещений для содержания основного стада и откорма КРС, сооружений для хранения кормов. Покупка племенного скота. Приобретение кормозаготовительной и кормораздаточной техники	2007-2015	190,20
5.18	Развитие отрасли садоводства, ТНВ «Машков и компания «Красинское», Новоусманский муниципальный район	Строительство фруктоохранилища (с.Новая Усмань). Приобретение холодильного оборудования	2007-2013	25,00
5.19	Повышение эффективности производства и реализации сельскохозяйственной продукции, СПК «Вершина», Россошанский муниципальный район	Приобретение сельскохозяйственной техники для обработки земли (трактор – 3 ед., свеклоуборочный комбайн, сеялки, культиватор)	2008-2010	57,00
5.20	Создание молочного животноводческого комплекса мегафермы «Березовка» на 4175 голов высокопродуктивных молочных коров, ООО «Мегаферма «Березовка», Бобровский муниципальный район	Строительство молочного комплекса (с.Сухая Березовка), покупка импортного высокопродуктивного племенного скота голштино-фризской породы с генетической продуктивностью 10-12 тыс. литров. Приобретение доильного и холодильного оборудования фирмы «ДеЛаваль»	2010-2019	676,77
5.21	Строительство животноводческого комплекса в с.Колыбелька и приобретение племенного молодняка в ООО «ЭкоНиваАгро», ООО «ЭкоНиваАгро», Лискинский муниципальный район	Создание сельскохозяйственного предприятия по разведению племенного скота, производству молока и мяса. Строительство фермы для содержания коров с боксами и выгульными площадками, коровника для сухостойных коров с родильным отделением, доильного зала, молочного блока. Приобретение 2100 голов коров черно-пестрой породы	2010-2018	646,50
5.22	Создание мощностей по производству сельскохозяйственной продукции и хранению фруктов, ЗАО «Фруктовый сад», Терновский муниципальный район	Строительство фруктоохранилища объемом 1500 тонн, приобретение холодильного оборудования, организация производства земляники	2010-2014	56,97
5.23	Создание и развитие племенного хозяйства ООО «Стивенсон-Спутник», ООО «Стивенсон-Спутник», Бобровский муниципальный район	Создание нового сельскохозяйственного животноводческого племенного хозяйства по разведению КРС мясных пород: абердин-ангусской, герефордской. Организация племенной работы хозяйства и реализации продукции: племенного скота, эмбрионов КРС, мяса	2010-2018	562,50
<b>Производство пищевых продуктов, включая напитки, и табака</b>				

6.01	Создание вертикально интегрированного агропромышленного комплекса выращивания и глубокой переработки сорговых культур собственной селекции «АТЛАНТ», ООО АПК «Славянский» Бутурлиновский муниципальный район	Строительство модульного завода по переработке сахарного сорго (на базе Бутурлиновского молочного комбината), приобретение оборудования по переработке сырья. Создание сырьевой базы по промышленному выращиванию сахарного и зернового сорго с селекционно-семеноводческим участком	2006-2013	531,00
6.02	Расширение ассортимента и выход на новые сегменты рынка молочной продукции (мягкие творога и кисломолочные напитки в новой упаковке), ОАО Молочный комбинат «Воронежский», г. Воронеж	Строительство помещений под установку новой упаковочной линии, помещений для процессинга. Приобретение, установка и монтаж процессингового оборудования, танков для хранения и приготовления технологических смесей. Реконструкция помещений под установку новой упаковочной линии и помещений для процессинга	2006-2010	241,83
6.03	Строительство завода по переработке семян подсолнечника, ООО «БУНГЕ СНГ», Каширский муниципальный район	Строительство маслоэкстракционного завода (п.Колодезный). Приобретение технологического оборудования	2006-2012	3364,57
6.04	Создание производственного комплекса по хранению и глубокой переработке рапса и других масленичных культур, ЗАО «Маслопродукт-БИО», городской округ город Воронеж	Строительство маслоэкстракционного завода по хранению и переработке маслосемян мощностью 1000 тонн семян в сутки; элеватора мощностью единовременного хранения порядка 100 тыс. тонн (с.Верхняя Хава). Приобретение оборудования	2006-2012	1803,09
6.05	Модернизация оборудования и развитие производства растительных масел, ЗАО «Маслопродукт», Верхнехавский муниципальный район	Строительство трансформаторной подстанции, визировочной, весовой. Реконструкция электролинии. Приобретение оборудования.	2010-2016	215,22
6.06	Техническое перевооружение основного производства, ОАО «Воронежский экспериментальный комбикормовый завод», городской округ город Воронеж	Строительство цехов, приобретение оборудования	2007-2010	24,00
6.07	Увеличение мощности филиала ОАО «ПК Балтика» - «Балтика-Воронеж» с 1 до 2 млн. гкл, ОАО «Пивоваренная компания Балтика», городской округ город Воронеж	Реконструкция помещений существующего производственного корпуса под цех розлива в ПЭТ-бутылку, стеклянную бутылку, отделения цилиндрических танков, расширение холодильно-компрессорного цеха, перебурирование водозаборных скважин; строительство железнодорожных подъездных путей, оборудованных весовой и приемными разгрузочными устройствами	2007-2012	880,00
6.08	Реконструкция предприятия с организацией новых производств прессованных и сухих дрожжей, ООО «Воронежские дрожжи», городской округ город Воронеж	Организация конкурентоспособного производства сухих дрожжей с применением современных энергосберегающих и экологически чистых технологий. Строительство зданий производственных цехов и складского комплекса. Создание новой производственной и инженерной инфраструктуры.	2007-2012	488,90
6.09	Модернизация существующего производства по переработке сельскохозяйственной продукции, К(Ф)Х «Борть» ИП Бородкин Н.В., Семилукский муниципальный район	Реконструкция производственного помещения, приобретение оборудования для производства полуфабрикатов и мороженого	2008-2016	112,00
6.10	Модернизация производства и инженерных коммуникаций, ОАО «Фирма «Молоко», Россошанский муниципальный район	Приобретение оборудования по переработке молока для производства молочной продукции	2008-2012	105,00

6.11	Расширение и техническое перевооружение производства масложировой продукции, ОАО «Евдаковский МЖК», Каменский муниципальный район	Строительство комплекса по переработке растительных масел, реконструкция производственных помещений, приобретение и монтаж оборудования	2009-2013	1850,00
6.12	Реконструкция ООО «ГМЗ «Лискинский» по углубленной переработке 350 тонн молока в сутки, ООО «ГМЗ «Лискинский», Лискинский муниципальный район	Реконструкция зданий цехов цельномолочного производства; полная замена основного и вспомогательного оборудования. Реконструкция главного производственного корпуса с пристройкой к нему приемного отделения молока и помещений для хранения сыворожки и пастеризованного молока; монтаж и запуск комплектной технологической линии по производству сыра «Чеддер»	2008-2012	729,70
6.13	Реконструкция и модернизация предприятия ООО «Перелешинский сахарный комбинат», ООО «Перелешинский сахарный комбинат», Панинский муниципальный район	Реконструкция и модернизация производственных мощностей, перевод паровых котлов ТЭЦ завода на сжигание природного газа	2010-2011	170,91
6.14	Реконструкция существующих мощностей ООО «Ольховатский сахарный комбинат», ООО «Ольховатский сахарный комбинат», Ольховатский муниципальный район	Реконструкция существующих мощностей, организация дешугаризации мелассы и выпуска дополнительного количества сахара из отходов производства, а также нового вида продукта «Бетаин»	2010-2018	2125,08
6.15	Модернизация производственных мощностей ОАО «Елань-Коленовского сахарного завода», ОАО «Елань-Коленовский сахарный завод», Новохоперский муниципальный район	Модернизация существующих мощностей по переработке свеклы с целью повышения процента выхода сахара, снижение материалоемкости и энергоемкости производства. Проведение модернизации свеклоперерабатывающего, сокоочистительного, продуктового, жомосушильного отделений, ТЭЦ, складского отделения для хранения сахара.	2010-2018	1936,20
6.16	Организация и модернизация переработки молока для производства сыра в г. Калач, ОАО «Молочный комбинат «Воронежский», Калачеевский муниципальный район	Модернизация мощностей по переработке молока и производству сыра, организация производства твердого сыра мощностью 7 т/сут. Пополнение сырного ассортимента и расширение рынков сбыта.	2010-2015	179,90
<b>Прочие</b>				
7.01	Организация комплексной переработки и захоронения ТБО, ЗАО «Воронеж-ТБО», Семилукский муниципальный район	Строительство полигона для захоронения твердых бытовых и промышленных отходов, весовой, зданий ангарного типа для комплекса по сортировке и переработке ТБО. Приобретение оборудования (контрольное, лабораторное), транспортных средств и компьютерной техники	2006-2010	580,00

**ПРИЛОЖЕНИЕ 5. Презентация маркетингового плана бизнес-плана  
инвестиционного проекта**